



Compte rendu de la table-ronde « **Entreprises, Mobilités & Climat** »  
organisée par Colibree sur le campus Paris Saclay

Mardi 24 novembre



Avec

- **Anne Ged**, Directrice de l'Agence Parisienne du Climat
- **Jean-Marc Josset**, économiste, sociologue, enseignant à l'Université Paris Sud Sceaux, chercheur pour Orange Labs
- **Anne-Sophie Novel**, économiste, spécialiste de l'économie du partage, journaliste, auteure, bloggeuse, animatrice de l'initiative Place to B
- **Olivier Razemon**, journaliste, auteur, spécialiste des questions de transports, animateur du blog « L'interconnexion n'est plus assurée »
- **Bruno Rebelle**, expert, spécialiste des questions énergétiques, Directeur du cabinet Transitions, ex Directeur Général de Greenpeace
- **Claire Tutenuit**, Déléguée Générale d'Entreprises pour l'Environnement (EpE)
- Un débat animé par **Céline Ramstein**, Directrice de projets pour l'Institut du Développement Durable et des Relations Internationales (IDDR)

Sous l'éclairage des préparatifs de la COP21, cette table ronde ambitieuse nous a proposé une réflexion sur des questions assez peu souvent rapprochées de la problématique climat : la mobilité individuelle, les déplacements collectifs en semaine, leurs impacts environnementaux, sociaux et économiques. L'ampleur du problème est connue, mais quels sont les freins, d'où viendront les solutions, entre politiques publiques, mobilisation des entreprises, évolutions de nos comportements individuels ?

La conférence s'est tenue dans l'auditorium du laboratoire de l'accélérateur linéaire (lieu tout à fait approprié pour parler de mobilité) sur le campus de l'Université Paris Saclay.

Malgré l'heure tardive, le débat aura été particulièrement intéressant, les échanges brillants. Pour paraphraser la pensée selon laquelle « *le plaisir qu'on retire d'un bon livre, c'est l'impression de partager l'intelligence de l'auteur* » nous sommes tous ressortis de ces deux heures de table ronde,

menée de main de maître par Céline Ramstein, avec l'impression d'être un peu plus intelligents sur les questions de mobilité, sur les tenants et aboutissants de l'enjeu collectif qui est devant nous. La recette ? Des analyses croisées pertinentes, la conviction des orateurs, une absence de langue de bois dans les discours.

Morceaux choisis.

Anne Ged nous a très concrètement rappelé la place des déplacements dans les problématiques environnementales (qualité de l'air, nuisances) à travers l'analyse qu'en a faite la Ville de Paris ; elle nous a donné différents éléments de compréhension et de conditions de ce qui peut être mis en œuvre à travers des politiques publiques, certes sur un territoire particulier et relativement privilégié.

Au-delà des constats, nos sociétés ont de grandes difficultés à se saisir de ces enjeux. Jean-Marc Josset nous a éclairés sur la difficulté du contrôle par « l'économique », ce qui pour lui est une clé de blocage. Dès lors que dans nos systèmes, les déplacements sont majoritairement traités comme des externalités (par les entreprises, les gestionnaires de territoires), la maîtrise, et donc les actions correctives sont illusoire.

Bruno Rebelle va dans le même sens et souligne la complexité de traitement d'un problème partagé entre « parties prenantes » avec des logiques et des gouvernances différentes. Une question de dialogue donc. Pour lui, une solution qui fonctionne est une prise en compte globale des « externalités négatives » des déplacements au niveau du territoire, notamment dans le cadre des démarches de territoires à énergie positive. Par ailleurs, et au moment de prendre des décisions, faire preuve de courage politique ne nuit pas.

Pour Olivier Razemon, aucun doute, la politique du tout-voiture, l'étalement urbain et le manque d'acculturation Française sur les apports des circulations « douces », vélo en particulier, sont désastreuses. Le vélo, mode de déplacement individuel « garanti écologique et sans logiciel de trucage embarqué », est moderne, sain, convivial, rentable et non générateur de nuisances. A une autre échelle, « le vélo c'est politique », les urbanistes, aménageurs et Villes de France les plus clairvoyantes, l'ont bien compris. L'urgence est selon lui de sortir de nos modèles de pensée et de production. Ainsi, à l'entendre, électrifier le parc automobile sans repenser en profondeur le modèle d'usage ne résoudra pas le problème global mais nous permettra de rester bloqués dans des « embouteillages bas carbone ». Mais bien sûr les intérêts industriels court terme constituent des freins puissants. Comment par exemple espérer rationaliser simplement l'utilisation des parcs de voitures de sociétés quand on sait que ce marché représente plus de 35% des ventes annuelles de nos constructeurs nationaux ?

Si le fond du problème reste dans la nécessité de changer de modèle de fonctionnement, de production et de consommation, que faut-il attendre des modes de déplacements collaboratifs ? Il y a un paramètre générationnel comme nous l'explique Anne-Sophie Novel, et nous butons encore sur des résistances culturelles. Mais la bonne compréhension de ces moteurs de comportements d'usage ou de partage est encore assez difficile. Ce que confirme Jean-Marc Josset à travers les résultats d'expérimentations qu'il a pu mener. Selon lui le « cadre de référence » dans lequel se place l'offre de service « collaborative » de mobilité est plus importante que les paramètres techniques (prix, challenge de co voiturage, etc.). Illustration par l'édifiante parabole du lièvre et du cerf.

Claire Tutenuit tient à rappeler les actions climat mises en place depuis quelques années par les adhérents d'EpE et recommande à cet effet la lecture du document (« Stratégies des entreprises pour le climat : La mobilité ») publié en novembre 2014 par l'association. Selon elle, même les grandes sociétés travaillant dans des secteurs « exposés » à la problématique climat (industriels, pétroliers, constructeurs automobiles) sont des multinationales, sont en mouvement, mais n'ont pas à elles seules la possibilité d'anticiper un changement de modèle général.

Et l'employeur dans tout ça ? Au-delà des « plans de déplacements », n'y a-t-il pas des leviers d'actions concrètes à actionner ? Pourquoi les employeurs ne considèrent-ils pas encore les déplacements domicile-travail comme des externalités pour l'entreprise alors que c'est pourtant le cas ?

Payons-nous nos déplacements au prix juste ? Comment concilier changement de paradigme économique, changement de comportements dans nos déplacements (sujet sur lequel nous sommes particulièrement conservateurs), et transformation des modèles des acteurs économiques du secteur ?

Un long chemin, assurément. Incitations ou contraintes réglementaires, politiques locales volontaristes (certaines ont été citées au cours du débat), pédagogie, appel à l'intelligence citoyenne, travail de conviction auprès des entreprises les plus clairvoyantes. Du travail en perspective. Alors, commençons !

Compte rendu : François Rabasse – [rabasse@sense-mc.com](mailto:rabasse@sense-mc.com)

Photos : Stéphane Dédé – [stephane@normandia.com](mailto:stephane@normandia.com)

Pour en savoir plus, vous tenir informé(e) :

- Durant toute la conférence climat, vous pouvez suivre les actions et l'actualité de l'initiative [Place to B](#). Place To B est à la fois un lieu de résidence, un espace de coworking qui produit une programmation thématique d'événements. Vous pouvez rejoindre la [Creative Factory](#)
- Le climat, c'est du concret : visitez le site de [l'Agence Parisienne du Climat](#), les outils à disposition, les initiatives de l'Agence pendant la COP21.
- Le site d'[EpE](#), pour vous faire une opinion sur les actions des adhérents, les initiatives qui accompagnent la conférence climat, les documents en téléchargement, les actions qui accompagnent la COP21.
- Le site du cabinet [Transitions](#) et ses blogs associés. Une approche et un savoir-faire du dialogue parties prenantes pour la définition de stratégies, territoriales notamment.
- [« L'interconnexion n'est plus assurée »](#) : le blog de référence si vous vous intéressez aux problématiques de transport et de l'évolution des mobilités urbaines.
- Le site de [l'IDDRI](#) : projets, publications et tribunes sur les enjeux climat dans ses dimensions internationales.